

Grössere Unternehmen verfassen gemäss Art. 961 OR einen Lagebericht. Dieser muss nach Art. 961c unter anderem Aufschluss über die Durchführung einer Risikobeurteilung geben. Mit i-Risk finden Sie per Mausclick die versteckten Risiken Ihres Unternehmens.

Risikomanagement

Das Excelbasierte Programm iRisk lässt Schwachstellen im Unternehmen erkennen. Es besteht aus folgenden Komponenten:

1. Risikomanagement Checkliste

Als erstes sind die möglichen Risiken der Unternehmung zu erfassen. Das i-Risk umfasst eine standardisierte Checkliste mit 56 möglichen Risiken. Diese sind in die vier nachfolgenden Risikokategorien unterteilt:

- a) Strategische Risiken
- b) Finanzielle Risiken
- c) Operationelle Risiken
- d) Externe Risiken

Pro Risikokategorie sind vier Felder für unternehmensspezifische Risiken frei verwendbar.

2. Risikobewertung

In einem zweiten Schritt können Sie für jedes Risiko der Checkliste per Mausclick wählen, ob dieses für Ihr Unternehmen relevant ist oder nicht.

Wenn es gemäss ihrer Beurteilung eine Relevanz für Ihre Unternehmung hat, ist der potenzielle Schaden (Schadenausmass), der bei Eintritt des Risikos entsteht zu bewerten. Hierzu haben Sie eine Skala mit 1 (kleinster Schaden) bis 6 (grösster Schaden) zu Verfügung.

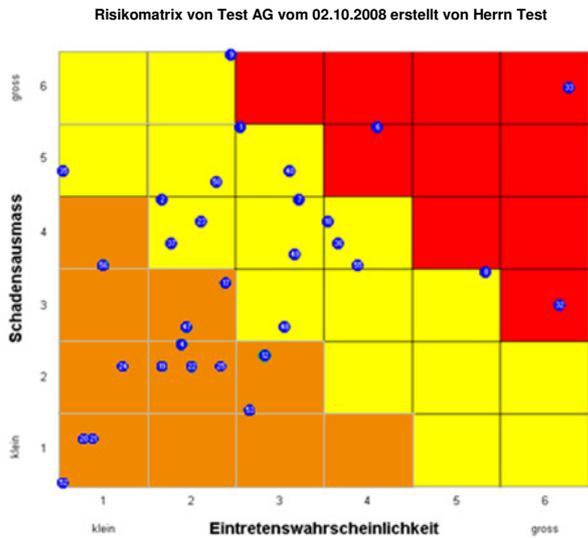
Im Anschluss daran müssen Sie die Eintretenswahrscheinlichkeit des jeweiligen Risikos auf der Skala von 1 (kleinste Wahrscheinlichkeit) bis 6 (grösste Wahrscheinlichkeit) bestimmen und die Bewertung per Mausclick auswählen.

Nr.	Risikorange	Risikobeschreibung	Risiko-relevanz	Bewertung	
				Schadensausmass 1 (klein) - 6 (gross)	Eintretenswahrscheinlichkeit 1 (klein) - 6 (gross)
1	Abhängigkeit Grosskunden	Das Unternehmen ist abhängig von 1-3 Schlüsselkunden, welche die Zusammenarbeit kündigen	<input checked="" type="radio"/> ja <input type="radio"/> nein	<input type="radio"/> 1 <input type="radio"/> 2 <input type="radio"/> 3 <input type="radio"/> 4 <input checked="" type="radio"/> 5 <input type="radio"/> 6	<input type="radio"/> 1 <input type="radio"/> 2 <input checked="" type="radio"/> 3 <input type="radio"/> 4 <input type="radio"/> 5 <input type="radio"/> 6
2	Technologie	Änderungen von Markt / Technologien werden nicht regelmässig kontrolliert und verändern sich, was die Gewinnziele des Unternehmens negativ beeinflusst.	<input checked="" type="radio"/> ja <input type="radio"/> nein	<input type="radio"/> 1 <input type="radio"/> 2 <input type="radio"/> 3 <input checked="" type="radio"/> 4 <input type="radio"/> 5 <input type="radio"/> 6	<input type="radio"/> 1 <input checked="" type="radio"/> 2 <input type="radio"/> 3 <input type="radio"/> 4 <input type="radio"/> 5 <input type="radio"/> 6
3	Nachfolgeregelung	Es entsteht ein Problem der Nachfolge im Unternehmen, da keine Regelungen getroffen wurden.	<input type="radio"/> ja <input checked="" type="radio"/> nein	<input checked="" type="radio"/> 1 <input type="radio"/> 2 <input type="radio"/> 3 <input type="radio"/> 4 <input type="radio"/> 5 <input type="radio"/> 6	<input checked="" type="radio"/> 1 <input type="radio"/> 2 <input type="radio"/> 3 <input type="radio"/> 4 <input type="radio"/> 5 <input type="radio"/> 6
4	Fehlinvestitionen	Grössere Investitionen in Produkte oder Projekte wurden nicht sorgfältig geplant und es kommt zu Fehlinvestitionen.	<input checked="" type="radio"/> ja <input type="radio"/> nein	<input type="radio"/> 1 <input checked="" type="radio"/> 2 <input type="radio"/> 3 <input type="radio"/> 4 <input type="radio"/> 5 <input type="radio"/> 6	<input type="radio"/> 1 <input checked="" type="radio"/> 2 <input type="radio"/> 3 <input type="radio"/> 4 <input type="radio"/> 5 <input type="radio"/> 6



3. Auswertung der Risikoanalyse

Wenn Sie die Bewertung aller Risiken der Checkliste abgeschlossen haben, erhalten Sie eine Risikomatrix Ihres Unternehmens, welche die Risikoexposition Ihres Unternehmens illustriert und Ihnen Aufschluss über die zehn grössten Risiken erteilt.



Die 10 Top-Risiken

- 33 Datenverlust
- 6 Uneinigkeit im Management
- 32 IT-Systemausfall
- 1 Abhängigkeit Grosskunden
- 3 Nachfolgeregelung
- 26 Finanzierung
- 36 Abhängigkeit Schlüsselmitarbeiter
- 39 Lieferprobleme
- 47 Elementarereignisse
- 51 Makrotrend

Zusammenfassend erhalten Sie eine Darstellung, die alle relevanten Risiken inklusive Bewertung nach Grösse aufzeigt. Auf diesem Blatt haben Sie die Möglichkeit, Massnahmen zur Reduktion des jeweiligen Risikos einzutragen.

Zusammenfassung des Risikomanagements von Test AG vom 02.10.2008 durchgeführt von Herr Test

Nr.	Risikonaame	Risikobeschreibung	Kategorie	Bewertung		Mögliche Massnahme
				Schadensausmass	Eintretenswahrscheinlichkeit	
33	Datenverlust	Es entsteht ein Verlust von wichtigen Daten (inklusive aller Backups).	Operationelles Risiko	6	6	Externe-Lagerung der Backups
6	Uneinigkeiten im Management	Meinungsverschiedenheiten und Streitigkeiten im Management (auch beispielsweise zwischen Management und Verwaltungsrat) führen zu Ineffizienzen im Unternehmen.	Strategisches Risiko	5	4	Klare und einheitliche Geschäftspolitik
31	Abhängigkeit Lieferanten	Das Unternehmen ist abhängig von 1-2 Schlüssellieferanten, welche die Zusammenarbeit beenden.	Operationelles Risiko	3	6	Kompetente IT-Beratung
1	Abhängigkeit Grosskunden	Das Unternehmen ist abhängig von 1-3 Schlüsselkunden, welche die Zusammenarbeit kündigen	Strategisches Risiko	5	3	Vermeidung von Klumpenbildung

Mit dem Ausfüllen dieses Excel Tools, das jährlich mindestens einmal zu überarbeiten ist, erfüllen Sie als Verwaltungsrat Ihre gesetzliche Pflicht. Im Lagebericht erwähnen Sie, wann und wie Sie die Risikobeurteilung durchgeführt haben und welche Massnahmen eingeleitet wurden.



Mit Videoanleitung auf www.verwaltungsrat.biz

Für weitergehende Informationen stehen wir Ihnen sehr gerne zur Verfügung. Wenden Sie sich bitte an Herrn Arthur Exer (arthur.exer@sefid.ch)